

День 1, 29.09.2022 (Четверг)

29.09.2022 (Четверг)

Аналитическая сессия

10:00 – 11:30

ПОТРЕБИТЕЛЬСКИЕ ТРЕНДЫ И ТРАНСФОРМАЦИЯ РИТЕЙЛА

Конференц зал 1

ВОПРОСЫ ДЛЯ ОБСУЖДЕНИЯ:

- Текущее состояние и тренды потребительского рынка Дальневосточного федерального округа;
- Анализ структуры рынка ритейла Сахалинской области;
- Производство товаров, импортозависимость производственных компаний и импортозамещение;
- Прогноз развития российского ритейла и отдельных его сегментов на 2022-2023 годы.

СПИКЕРЫ:

Константин Локтев, директор по работе с ритейлом NielsenIQ Россия

Дмитрий Востриков, исполнительный директор «Руспродсоюз»

Дарья Ширяева, директор департамента взаимодействия с потребительским рынком АНО «Российская Система Качества»

Виталий Зубалевич, сопредседатель Сахалинского областного регионального отделения общероссийской общественной организации «Деловая Россия»

Мария Бей, коммерческий директор ТС «Первый семейный»

29.09.2022 (Четверг)

Экспертная сессия

10:00 – 11:30

Конференц зал 2

НЕЛЕГАЛЬНЫЙ ОБОРОТ ТАБАЧНОЙ ПРОДУКЦИИ И ЕГО ВЛИЯНИЕ НА ЭКОНОМИКУ РОССИИ И РЕГИОНА

ВОПРОСЫ ДЛЯ ОБСУЖДЕНИЯ:

- Сбалансированная акцизная политика и гармонизация акцизов в ЕАЭС как ключевое условия сдерживания роста «нелегального» рынка в условиях экономической турбулентности;
- Результаты внедрения системы маркировки для обеления табачного рынка и следующие шаги. Вовлечение потребителей в борьбу с контрафактом через систему «Честный знак» и совместные инициативы с ритейлерами и общественными организациями – «Честный магазин» и др.;
- Выработка единого подхода и инструментария, использование лучших практик (на базе системы цифровой маркировки), выработанных для противодействия нелегальному рынку сигарет, для других категорий никотинсодержащей продукции. Так, в кейсах доля нелегальной продукции составляет свыше 90%;
- Необходимые изменения в действующем законодательстве для повышения эффективности борьбы с нелегальной табачной и никотинсодержащей продукцией: проблема псевдо-экспорта и прерванного транзита, лицензирование производства, а также операций по экспорту и импорту;
- Пути усиления правоприменительной практики «на земле» в регионах для противодействия нелегальной торговле сигаретами и никотинсодержащей продукцией, роль региональных властей в противодействии «черному» рынку.

МОДЕРАТОР:

Владлен Максимов, президент Ассоциации малоформатной торговли, вице-президент «НП «ОПОРА»

СПИКЕРЫ:

Юлия Юдина, начальник отдела обращения отдельных видов товаров Департамента развития внутренней торговли Минпромторга России

Светлана Якушевская, Управление Федеральной службы по надзору в сфере защиты прав потребителей и благополучия человека по Сахалинской области

Максим Курганский, директор по защите оборота легальной продукции Центра развития перспективных технологий (ЦРПТ)

Наталья Розанова, заместитель министра сельского хозяйства и торговли Сахалинской области

Байсолт Хамзатов, первый заместитель директора АНО «ННЦК» – автономная некоммерческая организация «Национальный научный центр компетенций в сфере противодействия незаконному обороту промышленной продукции»

К УЧАСТИЮ ПРИГЛАШЕНЫ:

Ирина Колоскова, заместитель начальника Сахалинской таможни

Юрий Дьяков, председатель регионального отделения Общероссийской общественной организации малого и среднего предпринимательства «Опора России» по Сахалинской области

Представители бизнеса ДФО и Сахалинской области

29.09.2022 (Четверг)

Пленарное заседание

12:00 – 14:00

Конференц зал 1

ПОТРЕБИТЕЛЬСКИЙ РЫНОК РЕГИОНА В УСЛОВИЯХ НЕОПРЕДЕЛЕННОСТИ. ОБЕСПЕЧЕНИЕ ТОВАРНОЙ БЕЗОПАСНОСТИ

ВОПРОСЫ ДЛЯ ОБСУЖДЕНИЯ:

- Аналитические данные и оценка обеспеченности товарами в регионе: продовольственная и непродовольственная безопасность;
- Состояние и инструменты развития инфраструктуры электронной коммерции;
- Меры поддержки субъектов розничной торговли;
- Развитие несетевых форматов торговли (оптово-розничных рынков, ярмарок и др.);
- Региональный ритейл в условиях новой реальности.

МОДЕРАТОР:

Андрей Карпов, председатель правления Российской Ассоциации экспертов рынка ритейла

СПИКЕРЫ:

Никита Кузнецов, директор Департамента развития внутренней торговли Минпромторга России

Инна Павленко, министр сельского хозяйства и торговли Сахалинской области

Валерий Спиченко, министр транспорта и дорожного хозяйства Сахалинской области

Александр Орлов, руководитель по взаимодействию с региональными органами власти, территория «Восток» X5 Group

Игорь Бухаров, президент Федерации Рестораторов и Отельеров России

Владлен Максимов, президент Ассоциации малоформатной торговли, вице-президент «НП «ОПОРА»

Максим Курганский, директор по защите оборота легальной продукции Центра развития перспективных технологий (ЦРПТ)

Елена Семенова, генеральный директор ТС «Первый семейный»

Сергей Фёдоров, директор по продажам направления «Металлоконструкции» Comitas

29.09.2022 (Четверг)

Экспертная сессия

14:30 – 16:00

Конференц зал 1

ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЕ – ПРИОРИТЕТ ОТЕЧЕСТВЕННЫХ ПРОИЗВОДИТЕЛЕЙ В НОВЫХ УСЛОВИЯХ

ВОПРОСЫ ДЛЯ ОБСУЖДЕНИЯ:

- Какие сегменты потребительского рынка имеют наибольший потенциал замещения для новых партнеров? (FMCG и непродовольственная программа);
- Формирование новых логистических маршрутов и трансформация существующих цепочек поставок;
- Лучшие практики в сфере импортозамещения.

МОДЕРАТОР:

Дмитрий Востриков, исполнительный директор «Русспродсоюз»

СПИКЕРЫ:

Василий Грудев, министр инвестиционной политики Сахалинской области

Инна Павленко, министр сельского хозяйства и торговли Сахалинской области

Павел Павленко, директор департамента экономического развития администрации г. Южно-Сахалинска

Виталий Зубалевич, сопредседатель Сахалинского областного регионального отделения общероссийской общественной организации «Деловая Россия»

Дарья Ширяева, директор департамента взаимодействия с потребительским рынком АНО «Российская Система Качества»

Лилия Васильева, руководитель коммерческого отдела ООО ПКФ «Южно-Курильский Рыбокомбинат»

Павел Колотушкин, вице-президент Ассоциации рыбопромышленных предприятий Сахалинской области

Алексей Плотников, руководитель ООО СМПФ «Золотой теленок-2» (мясоперерабатывающее предприятие)

Владимир Балухта, генеральный директор АО «Грин Агро Сахалин» (молокоперерабатывающее предприятие)

Маргарита Михайловская, руководитель АО «Мерси Агро Сахалин» (мясоперерабатывающее предприятие)

Георгий Баянов, руководитель ООО «Вианг» (оптовая торговля бакалейными товарами)

Валентин Червинский, менеджер ООО «Мандарин» (оптовая торговля бакалейными товарами)

К УЧАСТИЮ ПРИГЛАШЕНЫ:

Дина Романова, руководитель Центра поддержки экспортной деятельности Сахалинской области

Светлана Бабич, директор департамента АО «Грин Агро Сахалин»

29.09.2022 (Четверг)

Закрытое совещание

14:30 – 16:00

Конференц зал 2

МИНПРОМТОРГ С ПРЕДСТАВИТЕЛЯМИ ДФО

29.09.2022 (Четверг)

Мастер-класс

14:30 – 16:00

Конференц зал 3

НОВЫЕ ИНСТРУМЕНТЫ КАТЕГОРИЙНОГО МЕНЕДЖМЕНТА В УСЛОВИЯХ УХОДА С РЫНКА ИЗВЕСТНЫХ БРЕНДОВ

(Как понять, что надо покупателю. Как находить и подбирать товары вместо ушедших лидеров)

ВОПРОСЫ ДЛЯ ОБСУЖДЕНИЯ:

- Как понять, что надо покупателю?
- Как находить и подбирать товары вместо ушедших лидеров?
- Как организовать взаимодействие с поставщиками в условиях возможного дефицита?

СПИКЕР:

Сергей Илюха, член правления Российской Ассоциации экспертов рынка ритейла, к.т.н., один из ведущих специалистов по управлению ассортиментом и коммерческим переговорам России

29.09.2022 (Четверг)

Экспертная сессия

16:30 – 18:00

Конференц зал 1

ОПТОВЫЕ И РОЗНИЧНЫЕ РЫНКИ

ВОПРОСЫ ДЛЯ ОБСУЖДЕНИЯ:

- Оптовые и розничные рынки и их роль в обеспечении продовольственной безопасности и стабилизации цен на продукты питания: отечественный и зарубежный опыт;
- О ходе реализации распоряжения Правительства Российской Федерации от 27 сентября 2021 г. № 2689-р об утверждении Концепция развития оптовых продовольственных рынков в Российской Федерации;
- О методических рекомендациях, утвержденных приказом Минпромторга России от 26 марта 2022 года № 1006 по организации оптовых продовольственных рынков в субъектах Российской Федерации;
- Основные задачи региональных и местных органов власти в реализации распоряжения Правительства РФ от 11 апреля 2022 года № 832-р об утверждении Плана мероприятий по развитию оптовых продовольственных рынков в субъектах РФ на 2022-2026 годы;
- Основные задачи Центросоюза России и Союза рынков России в реализации Концепции развития оптовых продовольственных рынков в Российской Федерации и Стратегии развития розничных рынков и ярмарок;
- Презентация стратегического инвестиционного проекта «Агропромышленный парк с оптово-распределительным центром в г. Южно-Сахалинске».

МОДЕРАТОР:

Сиражудин Нуралиев, генеральный директор Союза рынков России, руководитель Консультационного научно-методического центра Центросоюза России, д.э.н., профессор

СПИКЕРЫ:

Лина Степанова, заместитель директора департамента промышленности и торговли министерства сельского хозяйства и торговли Сахалинской области

Алла Сорока, начальник управления торговли министерства промышленности и торговли Хабаровского края

Ирина Гракова, заместитель министра экономического развития, промышленности и торговли Калининградской области

Михаил Кузьменко, генеральный директор АО «Корпорация развития Сахалинской области»

29.09.2022 (Четверг)

Экспертная сессия

16:30 – 18:00

ЕСОМ В РЕГИОНАХ ГЛАЗАМИ БИЗНЕСА: ВОЗМОЖНОСТИ, ПРОБЛЕМЫ, РИСКИ

Конференц зал 2

ВОПРОСЫ ДЛЯ ОБСУЖДЕНИЯ:

- Структурная перестройка экономики на рынке есом в новой реальности;
- Как меняются и будут меняться темпы роста доли есом в структуре ритейла?
- Новые возможности для малого и среднего бизнеса на региональных рынках;
- Федеральные и локальные меры поддержки региональной онлайн-торговли;
- Как масштабировать современные достижения есом на регионы (доставка по клику, покупки через приложения и т.д.)
- Возможности использования есом инструментов для продвижения региональных производителей;
- Лучшие региональные практики.

МОДЕРАТОР:

Константин Локтев, директор по работе с ритейлом NielsenIQ Россия

СПИКЕРЫ:

Павел Кононец, руководитель микрокредитной компании «Сахалинский Фонд развития предпринимательства»

Алексей Семенов, заместитель директора по электронной коммерции макрорегиона «Дальний Восток» АО «Почта России»

Сергей Фёдоров, директор по продажам направления «Металлоконструкции» Comitas

Ольга Сатановская, генеральный директор PIM Solutions (online)

Александр Данданов, директор и основатель компании «ADES, сайты и приложения»

Анна Котина, заместитель директора сахалинского филиала АО «Россельхозбанк»

К УЧАСТИЮ ПРИГЛАШЕНЫ:

Юлия Ковальская, заместитель директора сахалинского филиала АО «Россельхозбанк»

Анастасия Гузенко, начальник отдела по работе с клиентами малого, среднего и микро бизнеса сахалинского филиала АО «Россельхозбанк»

29.09.2022 (Четверг)

Мастер-класс

16:30 – 18:00

Конференц зал 3

ПЯТЬ ОШИБОК ПОСТАВЩИКА, КОТОРЫЕ МЕШАЮТ ЕМУ ВОСПОЛЬЗОВАТЬСЯ НОВЫМИ ВОЗМОЖНОСТЯМИ ПРИ РАБОТЕ С РИТЕЙЛОМ

(Ассортимент, цена, промо, конкуренция, переговоры)

ВОПРОСЫ ДЛЯ ОБСУЖДЕНИЯ:

- Как уход с рынка международных брендов повлиял на структуру ассортимента?
- Как поставщику работать с ценами в условиях неопределенности?
- Как проводить промо, не раздувая промо продажи?
- Конкуренция в новых условиях 5 лайфхаков в переговорах с закупщиком. Как договариваться без бонусов?

СПИКЕР:

Сергей Илюха, член правления Российской Ассоциации экспертов рынка ритейла, к.т.н., один из ведущих специалистов по управлению ассортиментом и коммерческим переговорам России

День 2, 30.09.2022 (Пятница)

30.09.2022 (Пятница)

Экспертная сессия

10:00 – 12:00

ТОВАР НА ПОЛКЕ - НОВЫЕ ВЫЗОВЫ И ВОЗМОЖНОСТИ ПОЗИЦИОНИРОВАНИЯ

Конференц зал 1

ВОПРОСЫ ДЛЯ ОБСУЖДЕНИЯ:

- Как привлечь внимание покупателя к новому бренду на полке;
- Коммуникация у полки – возможности для брендов и ритейла;
- Новые технологии для позиционирования бренда и товара.

МОДЕРАТОР:

Анна Лебедева, исполнительный директор Ассоциации «Маркетинг в ритейле», член правления РАЭРР

СПИКЕРЫ:

Константин Локтев, директор по работе с ритейлом NielsenIQ Россия

Мария Бей, коммерческий директор ТС «Первый семейный»

Елена Рысаева, директор по маркетингу Балтийской кондитерской фабрики

К УЧАСТИЮ ПРИГЛАШЕНЫ:

Роман Елохин, начальник отдела маркетинга АО «Северная звезда»

30.09.2022 (Пятница)

Экспертная сессия

10:00 – 11:30

МАЛЫЕ И СРЕДНИЕ ТОРГОВЫЕ ФОРМАТЫ: СТАЦИОНАРНЫЕ МАГАЗИНЫ, НТО, МОБИЛЬНАЯ ТОРГОВЛЯ, ЯРМАРКИ

Конференц зал 2

ВОПРОСЫ ДЛЯ ОБСУЖДЕНИЯ:

- Ситуация с малыми форматами торговли в России. Последние инициативы и перспективы;
- Роль и положение торговли в экономике Сахалинской области;
- Стационарные магазины, мобильные торговые объекты, НТО, реализация подакцизных товаров;
- Лучшие региональные практики.

МОДЕРАТОР:

Владлен Максимов, президент Ассоциации малоформатной торговли, вице-президент «НП «ОПОРА»

СПИКЕРЫ:

Наталья Розанова, заместитель министра сельского хозяйства и торговли Сахалинской области

Игорь Бухаров, президент Федерации Рестораторов и Отельеров России

Дарья Ширяева, директор департамента взаимодействия с потребительским рынком АНО «Российская Система Качества»

К УЧАСТИЮ ПРИГЛАШЕНЫ:

Представители ритейла ДФО и Сахалинской области

30.09.2022 (Пятница)

Экспертная сессия

12:00 – 13:30

ОСОБЕННОСТИ ДАЛЬНЕВОСТОЧНОЙ ЛОГИСТИКИ

Конференц зал 2

ВОПРОСЫ ДЛЯ ОБСУЖДЕНИЯ:

- Состояние и перспективы развития транспортно-логистической инфраструктуры Сахалинской области и ДФО в целом;
- Восстановления цепочек поставок: трансформация рынка грузоперевозок;
- Лучшие практики оптимизации операционных процессов в логистике;
- Установление новых ВЭД связей. Варианты доставки товаров «параллельный импорт» и его особенности. Какой опыт, какие страны, почему?
- Альтернативные способы доставки по морю: сравнение с другим транспортом по срокам и стоимости.

МОДЕРАТОР:

Андрей Коваленко, уполномоченный по защите прав предпринимателей в Сахалинской области

СПИКЕРЫ:

Максим Жоголев, заместитель министра транспорта и дорожного хозяйства Сахалинской области

Василий Грудев, министр инвестиционной политики Сахалинской области

Елена Семенова, генеральный директор ТС «Первый семейный»

К УЧАСТИЮ ПРИГЛАШЕНЫ:

Представитель Министерства Российской Федерации по развитию Дальнего Востока и Арктики

Представитель Республики Саха (Якутия)

30.09.2022 (Пятница)

Экспертная сессия

12:30 – 14:30

NORECA КАК ИНДИКАТОР РАЗВИТИЯ ТУРИЗМА В РЕГИОНЕ

Конференц зал 1

ВОПРОСЫ ДЛЯ ОБСУЖДЕНИЯ:

- Событийный внутренний туризм. Программа благоустройства «Формирование комфортной городской среды»;
- Развитие культуры потребления и изменения пищевых привычек россиян благодаря массовым гастрономическим фестивалям;
- Успешные локальные гастропродукты с акцентом на партнерские коллаборации;
- Новые модели потребления и как они меняют ресторанный и туристический бизнес;
- Проблематика внедрения российской региональной кухни в ресторанно-гостиничный бизнес. Условия развития сферы производства регионального продукта и готовых решений для HoReCa;
- Российские вина как драйвер развития туризма и HoReCa;
- Рост оборота в торговле и сфере питания. Важность HoReCa в развитии экономики региона;
- Особенности развития HoReCa в туристической зоне;
- Рынок мобильных средств организации туристической инфраструктуры и мероприятий.

МОДЕРАТОР:

Игорь Бухаров, президент Федерации Рестораторов и Отельеров России

СПИКЕРЫ:

Наталья Пахолкова, первый заместитель министра туризма Сахалинской области

Виталий Данилов, вице-мэр администрации г. Южно-Сахалинска

Денис Раздобреев, директор ГБПОУ «Сахалинский техникум сервиса»

Валерий Ковалев, президент Региональной общественной организации «Сахалинская ассоциация рестораторов и кулинаров «Сакура»

Ростислав Попченко, директор по развитию Балтийской кондитерской фабрики

Эржан Энназаров, руководитель отдела продаж ГАЗ «Восток-ДВ»

Екатерина Шаповалова, вице-президент ФРИО по гастрономическому, винному и агротуризму, автор и методист, руководитель проекта «Гастрономическая карта России» [online]

К УЧАСТИЮ ПРИГЛАШЕНЫ:

Представители бизнеса ДФО и Сахалинской области

30.09.2022 (Пятница)

Экспертная сессия

14:00 – 15:30

ВНЕДРЕНИЕ ИЗМЕНЕНИЙ И УПРАВЛЕНИЕ ПЕРСОНАЛОМ

Конференц зал 2

Круглый стол

ВОПРОСЫ ДЛЯ ОБСУЖДЕНИЯ:

- Какие вызовы сейчас стоят перед бизнесом? Как эти вызовы трансформируются на HR-стратегию/ HR-задачи? Какие практические меры внедряются на этом этапе?
- Стало ли подразделение HR антикризисным штабом?
- Изменения в организационной структуре: как проводить организационный дизайн в зависимости от стратегии компании?
- Оптимизация бизнес-процессов: какие изменения произошли в этих направлениях, а что еще предстоит сделать? Какова роль HR в этих процессах?

МОДЕРАТОРЫ:

Алексей Соколов, председатель совета директоров ТС Командор, независимый директор, сопредседатель Фонда Директоров АНД

Марина Тарнопольская, управляющий партнер Kontakt InterSearch Russia online

СПИКЕРЫ:

Елена Бабина, заместитель министра образования Сахалинской области

Анастасия Кожепенько, генеральный директор «Агентства по развитию человеческого капитала» Сахалинской области

Роза Хашхаян, HR директор ТС «Первый семейный»

Валентина Ватрак, директор по организационному развитию и управлению персоналом «Спортмастер» online

Анастасия Хрисанфова, директор по организационному развитию СБЕР ЕАПТЕКА online

Ирина Сизинцева, HR-эксперт, преподаватель Бизнес-школы Сколково и МГУУ при Правительстве Москвы, экс-HRD ГК «Фэнтези», «Клиника Фомина»online

30.09.2022 (Пятница)

Экспертная сессия

15:00 – 17:00

Конференц зал 1

РАЗВИТИЕ РОЗНИЧНОГО РЫНКА ВИНА. ПЕРСПЕКТИВЫ И НОВАЦИИ В РЕГИОНЕ ДФО И САХАЛИНА

ВОПРОСЫ ДЛЯ ОБСУЖДЕНИЯ:

- Аналитика рынка в изменившихся условиях. Источники и составные части винной полки в условиях ограничений
- Динамика качества и потребления. Тренды;
- Развитие рынка вина в ДФО: инициативы и новый взгляд;
- Российский поставщик и ритейлер: совместная работа в интересах покупателя;
- Винные фестивали. Новые формы продвижения Российского вина;
- Стандартизация винных карт в HoReCa;
- Тенденции рынка современной виноторговли. Баланс импорта и внутреннего производства на рынке вина.

МОДЕРАТОР:

Олеся Буняева, директор департамента исследований и продвижения отечественной винодельческой продукции АНО «Российская Система Качества»

СПИКЕРЫ:

Юлия Шкарубо, заместитель министра сельского хозяйства и торговли Сахалинской области

Ирина Чаленко, заместитель руководителя Управления Федеральной службы по надзору в сфере защиты прав потребителей и благополучия человека по Сахалинской области

Игорь Бухаров, президент Федерации Рестораторов и Отельеров России

Виктор Хохрин, коммерческий директор ООО «Модус» (дистрибьютор российских вин)

Александр Ставцев, вице-президент Российской Ассоциации Экспертов рынка ритейла, руководитель ИЦ WineRetail (online)

Алексей Плотников, исполнительным директором ФСПО виноградарей и виноделов России (online)

Эдуард Долгин, директор департамента продаж HoReCa и Экспорт «Кубань - вино» (online)

К УЧАСТИЮ ПРИГЛАШЕНЫ:

Представители бизнеса ДФО и Сахалинской области

30.09.2022 (Пятница)

Мастер-класс

16:00 – 16:45

КОГДА СОЗДАВАТЬ СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ И ЗАЧЕМ ЭТО НУЖНО?

Конференц зал 2

ВОПРОСЫ ДЛЯ ОБСУЖДЕНИЯ:

- Что эффективнее: Совет директоров? Экспертный совет? Консультативный совет?
- На кого работает Совет директоров в частных, непубличных компаниях?
- Как отличить работающий Совет от номинального?
- Как и когда стоит собственнику думать о его создании?

СПИКЕРЫ:

Алексей Соколов, председатель совета директоров ТС Командор, независимый директор, сопредседатель Фонда Директоров АНД

Марина Тарнопольская, управляющий партнер Kontakt InterSearch Russia online

30.09.2022 (Пятница)

Экспертная сессия

16:45 – 17:30

ПРИВЛЕЧЕНИЕ И УДЕРЖАНИЕ ЛУЧШИХ СОТРУДНИКОВ

Конференц зал 2

Презентации

ВОПРОСЫ ДЛЯ ОБСУЖДЕНИЯ:

- Без каких профессионалов сейчас не обойтись?
- Как привлекать сильных сотрудников во времена острой конкуренции?
- Релокация: да или нет? Плюсы и минусы решения;
- Наиболее эффективные методы удержания сотрудников: что работает сейчас?
- Как мотивировать команду на достижение новых задач?

МОДЕРАТОРЫ:

Алексей Соколов, председатель совета директоров ТС Командор, независимый директор, сопредседатель Фонда Директоров АНД

Марина Тарнопольская, управляющий партнер Kontakt InterSearch Russia online

СПИКЕР:

Роза Хашхаян, HR директор ТС «Первый семейный»

Ирина Сизинцева, HR-консультант, преподаватель Бизнес-школы Сколково и МГУУ при Правительстве Москвы, экс-HRD ГК «Фэнтези», «Клиника Фомина» online

Гузель Гараева, основатель и управляющий партнёр онлайн-школы «HR-компас», HR консультант, ментор HRD online

Оксана Орлова, HRD Tom Tailor Group Rus online