



Корпоративное Управление

**Эффективность, контроль и
ответственность**

2022 - Алексей Алексеевич Соколов



- 1 - Как и когда стоит собственнику думать о его создании?
Зачем?
- 2 - На кого работает Совет директоров в частных, непубличных компаниях?
- 3 - Что эффективнее: Совет директоров? Экспертный совет? Консультативный совет?
- 4 - Как отличить работающий Совет от номинального?
- 5 - Зачем это Топ Менеджерам?



Алексей Соколов

- +79036652605
- alexis.sokolov@icloud.com
- Facebook & LinkedIn (через VPN)



13 лет - Board



Автор книги

Независимый Директор

Председатель Совета Директоров



Член Совета Директоров



Председатель Консультативного Совета



Экс основатель



Экс Председатель Совета Директоров



Со Председатель Фонд АНД



АССОЦИАЦИЯ НЕЗАВИСИМЫХ ДИРЕКТОРОВ



Мастерство = Владеть ≠ Управлять

Алексей Соколов



Тезис №1

- Первая главная задача
владельца частной компании-
возврат стартовой инвестиции
- Вторая главная задача любого
владельца частной компании-
получение ежегодного и
регулярного потока дивидендов

Тезис №2

- Главная задача любой частной компании-получение
прибыли позволяющей выплачивать дивиденды и
формировать привлекательную стоимость компании
- Управленческий конфликт собственника с самим
собой (чаще всего) возникает из за желания
(необходимости) управлять (на самом деле
контролировать) самостоятельно
- Самостоятельный контроль - борьба с «агентским
конфликтом» или ощущение что собственник всегда
более вовлечен, заинтересован
- Лучший контроль и система управления - автономная



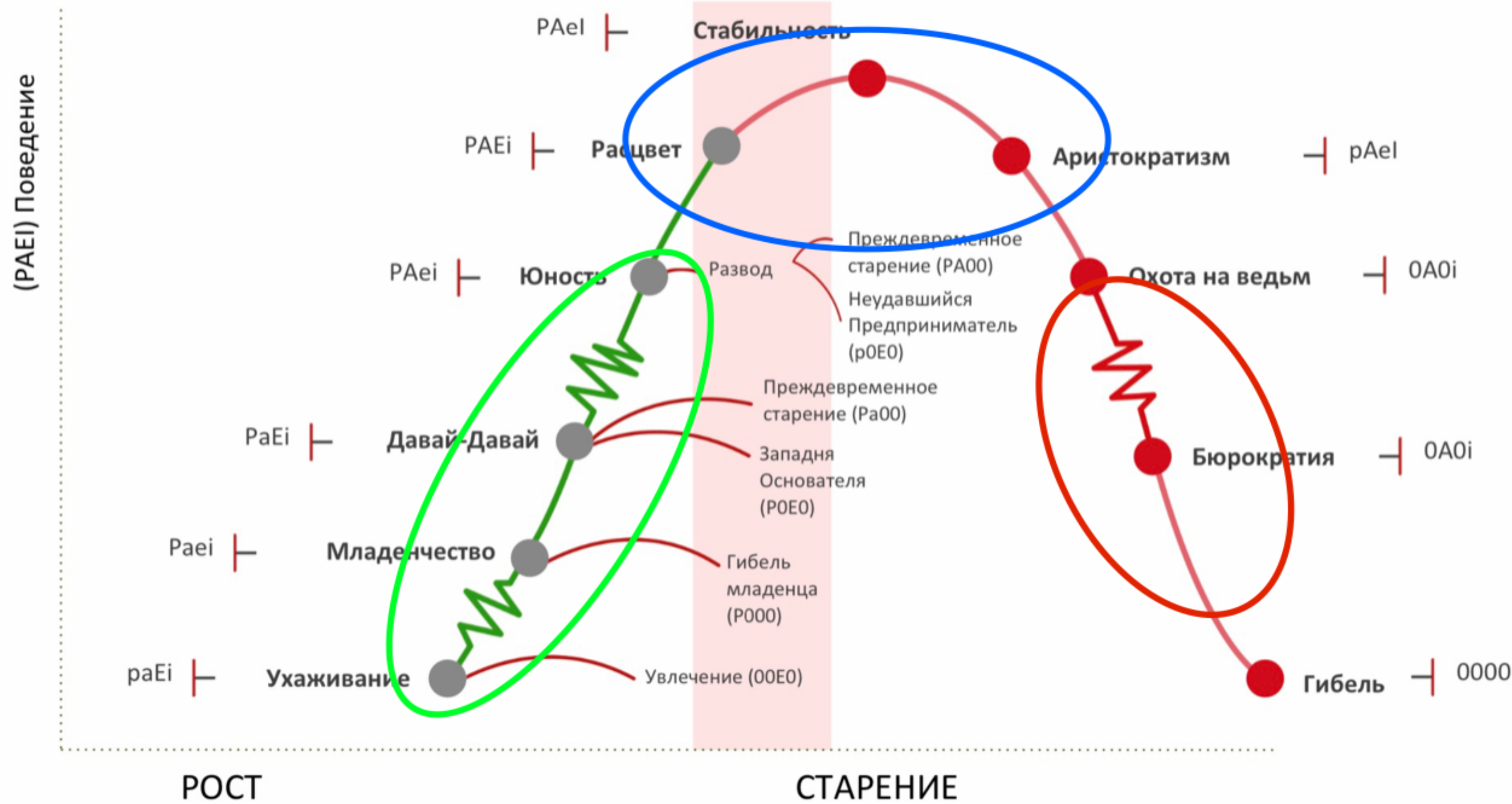
Тезис № 3

- Что отличает сильную компанию от обычной? Отсутствие зависимости от собственника или нескольких сильных топ менеджеров при прозрачности управления и подотчетности акционерам
- Многие собственники этому сопротивляются и спорят но все, без исключения, пытаются строить свой бизнес по примеру тех компаний где управление не зависит от узкого круга лиц
- С ростом компании, личностным ростом собственника, регуляторикой, все приходят к необходимости работать по принципам корпоративного управления
- **Переход с одной модели на другую долгий и требующий энергии...поэтому лучше начинать как можно раньше в жизненном цикле компании**



Наблюдательный Совет - Когда создавать?

Кривая жизненного цикла организации



©Adizes Institute 1971—2018

Привычно

Желательно

Оптимально



Какую конструкцию назвать лучшей практикой?

Лучшая практика

- Что отличает сильную компанию от обычной?
Отсутствие зависимости от собственника или нескольких сильных топ менеджеров при прозрачности управления и подотчетности акционерам

Иерархия управления

- Совет Акционеров
- Совет Директоров/Наблюдательный Совет/Консультативный Совет и его комитеты
- Правление (Совет топ менеджмента)
- Операционные функциональные дирекции



Совет (Директоров/Экспертный/Консультативный) это так же:

- Возможность привлечение дорогих экспертов дешевле
- Вовлечение экспертов рынка долгосрочно (отличие от консалтинга)
- Фидуциарная ответственность-репутационная (субсидиарная тоже, в случае правильной конструкции Совета Директоров)
- Разностороннее сопровождение стратегических проектов компании
- Управление рисками



Пример состава Совета





Независимые Директора

- Эксперты рынка с успешным опытом работы в Наблюдательном Совете
- Профильные эксперты по необходимым стратегическим компетенциям
- Сертифицированные члены одной из Российских или международных ассоциаций независимых директоров

Акционеры

- Желаящие работать в качестве члена наблюдательного совета
- Желаящие пройти обучение по корпоративному управлению на ведущих обучающих курсах (например Академия АНД)
- Имеющие успешный опыт работы в органах коллегиального управления



Консультативный Совет - Выводы



- 1 - Оголяет многие области «дезинтеграции»
- 2 - Добавляет компетенции и структурирует
- 3 - Независимый взгляд
- 4 - Развиваем капитализацию
- 5 - Не несёт рисков для акционеров

*Профессиональный и независимый СОВЕТ
образ объединяющий интересы бизнеса и
акционеров*





Алексей Соколов

- +79036652605
- alexis.sokolov@icloud.com
- Facebook & LinkedIn (через VPN)



13 лет - Board



Автор книги

Независимый Директор

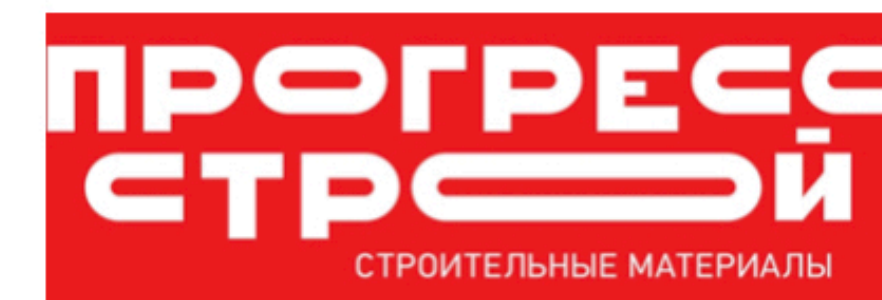
Председатель Совета Директоров



Член Совета Директоров



Председатель Консультативного Совета



Экс основатель



Экс Председатель Совета Директоров



Со Председатель Фонд АНД



АССОЦИАЦИЯ НЕЗАВИСИМЫХ ДИРЕКТОРОВ